

Monsieur le conseiller fédéral
Martin Pfister
Département fédéral de la défense, de la protection
de la population et des sports DDPS

Par courriel à :
triage@sepos.admin.ch

Berne, 31 mars 2026

Prise de position sur la stratégie de la Suisse en matière de politique de sécurité

Monsieur le conseiller fédéral

Les Académies suisses des sciences (a+) saluent la stratégie politique de sécurité mise en consultation par le Conseil fédéral le 12 décembre 2025 et se réjouissent d'apporter leur contribution, aux côtés des autres acteurs scientifiques, à cet effort collectif. La stratégie de la Suisse en matière de politique de sécurité définit une approche globale et tient compte du rôle de la société pour assurer et renforcer la résilience de notre pays. Elle analyse un large éventail de risques, allant du dérèglement climatique aux tensions géopolitiques, en passant par les pandémies et les menaces hybrides, et met en évidence des facteurs de stabilité essentiels, dont la capacité de la Suisse à coopérer avec les autres démocraties libérales.

Dégradation géopolitique

La Suisse est confrontée à une série de défis de nature différente. Certains s'inscrivent dans le temps long; ils sont prévisibles, mais difficiles à traiter, tels que le changement climatique ou la transition démographique. D'autres, plus récents, se développent brusquement et de manière imprévisible, comme l'affaiblissement de l'ordre international fondé sur des règles.

La «période défavorable pour l'Europe» esquissée dans la stratégie «à partir de 2028» (p. 10), semble se matérialiser encore plus rapidement qu'attendu. Notre pays est concerné par celle-ci au même titre que ses voisins, et sa neutralité politique ne le met pas à l'abri des menaces. Pour autant, l'expérience montre que la Suisse, nullement immune, peut traverser les crises sans se désunir. Durant la pandémie de Covid-19, la polarisation a augmenté dans notre pays, mais de manière plutôt modérée. La Suisse peut compter sur plusieurs atouts renforçant sa résilience, notamment son état de droit et son système de démocratie participative, mais aussi son pôle scientifique de premier plan, une formation primaire, secondaire et tertiaire de haute qualité ainsi que l'excellence de sa recherche fondamentale et la vitalité de son tissu d'innovation.

Les Académies contribuent à la sécurité de la Suisse à deux niveaux complémentaires: en coordonnant, d'une part, le réseau de conseil politique en temps de crise de concert avec les partenaires scientifiques, et en analysant, d'autre part, les tendances de fond et les évolutions de long terme, porteuses de crises futures.

Résilience au long terme (Mesures 2 et 11)

Les conflits armés, les tensions géopolitiques exacercent le réchauffement climatique, aggravant la dégradation de l'environnement et détournant des ressources précieuses et l'attention du public des enjeux de long terme et des

problèmes de fond qu'il convient pourtant d'affronter. Dans ce contexte, les Académies intensifient leurs efforts et leur engagement pour développer et entretenir des séries de données longitudinales et des infrastructures de données cruciales afin de préserver la mémoire culturelle de la Suisse et celle de son environnement naturel. Elles identifient les technologies et le savoir nécessaires au développement durable et favorisent la recherche dans ce domaine. Enfin, elles rassemblent et synthétisent l'expertise sur les conséquences et les moyens de faire face au réchauffement climatique, au vieillissement de la population ou à la désinformation, afin de conseiller le monde politique et de transmettre ces connaissances à la société dans son ensemble.

Le dialogue politique au service de la société (Mesure 4)

La stratégie en matière de politique de sécurité prévoit une institutionnalisation des échanges entre l'administration fédérale, les cantons et les milieux scientifiques, notamment par la mise en place de clusters thématiques. Les hautes écoles, instituts de recherche et organisations scientifiques jouent un rôle clé dans la détection précoce des risques, l'analyse prospective, la modélisation de scénarios et à l'évaluation des menaces. A la demande du conseil fédéral, le nouveau Réseau national de conseil scientifique doit permettre de mobiliser rapidement une expertise scientifique indépendante pour conseiller les autorités politiques.

À ce jour, les Académies suisses des sciences et les organisations scientifiques partenaires ont mis en place trois réseaux d'experts thématiques, et travaillent actuellement à en créer trois autres. Des échanges variés ont cours pour établir la confiance et favoriser une compréhension commune des enjeux entre les milieux scientifiques et les autorités, tant fédérales que cantonales. Cette collaboration intersectorielle permet également de réfléchir aux interférences et interdépendances entre les différents défis.

Il convient de garder une attitude réaliste: la science est certes un outil de clairvoyance, voire même de prédiction dans certains domaines définis, mais elle n'a pas la capacité de prédire le futur au sens historique du terme. Elle mobilise les fourchettes d'incertitudes et les probabilités, la modélisation et la détection des signaux faibles, notamment grâce à l'analyse de grands ensembles de données. Elle analyse les liens sociaux, contextualise les perceptions, valeurs et comportements, et rend lisibles les processus politiques et institutionnels. Elle contribue à identifier les causes et les conséquences des crises et à mettre en évidence les marges de manœuvre dont disposent les acteurs politiques et la société. À défaut de pouvoir prédire un événement spécifique, elle aide à préparer les structures nécessaires pour absorber les chocs et s'adapter à l'évolution des risques.

Vision globale et coopération

La mise en œuvre de cette stratégie de sécurité suppose un renforcement de la coordination au niveau national ainsi qu'une coopération étroite avec des pays qui partagent les mêmes valeurs. Les Académies s'inscrivent pleinement dans cette dynamique et réaffirment leur engagement en faveur de cet effort commun.

Nous vous remercions de l'attention que vous porterez à notre prise de position et nous nous tenons à votre entière disposition pour approfondir ces éléments dans le cadre d'un échange ultérieur.

Avec nos meilleures salutations



Yves Flückiger
Président a+



Marianne Bonvin
Directrice a+